

Der Beirat im Familienunternehmen – klug gestaltet ein Erfolgsfaktor



mit Dr. Lorenz Zwingmann

Aus welchen Motiven etablieren Familienunternehmer einen Beirat?

- **Moderation** zwischen den Gesellschaftern,
- **Kontrolle, Sparring** und **Beratung** sowie
- **Kontinuität** bei der Unternehmensnachfolge



Der Beirat im Familienunternehmen – klug gestaltet ein Erfolgsfaktor...



Vorbehalte gegen die Gründung eines Beirats

- **Eindringen** von „**Familienfremden**“ in das Unternehmen
- Verbreitung von **geheimen Informationen**
- Angst vor **Kontrollverlust**
- Fehlende **Kosten-Nutzen Relation**



Der Beirat im Familienunternehmen – klug gestaltet ein Erfolgsfaktor...



Erfolgsfaktoren der Zusammenarbeit zwischen Management und Beirat

- **Kompetenzen & Erfahrungen** des Beirats, die zu den Unternehmenszielen passen
- **Zeitliche Verfügbarkeit** für regelmäßige Kommunikation und ad-hoc Themen
- **Eigentümerstruktur:** dezidiertes Wissen über deren Besonderheiten



Der Beirat im Familienunternehmen – klug gestaltet ein Erfolgsfaktor...



Zukünftige additionelle Anforderungen an den Beirat

- Affinität zu **Digitalisierung**
- Know-how im Management von **ESG**
- Wissen über Risiken wie **Cyber-Security**
- Expertise im Bereich der **Geopolitik**



Der Beirat im Familienunternehmen – klug gestaltet ein Erfolgsfaktor...



Der Beirat im Familienunternehmen –
klug gestaltet ein Erfolgsfaktor...

... bis zum nächsten Mal –
wir freuen uns!

